

JULIO 2026

CONSERVATION  
INTERNATIONAL

Peru



# Tajimat Pujut, Perú

ESTUDIOS DE CASO DE FINANCIAMIENTO INNOVADOR

FOTOGRAFÍA: BILL SALAZAR

# Contenido

---

---

3 INTRODUCCIÓN

---

4 ESTUDIOS DE CASO

---

11 LECTURAS ADICIONALES

---

ESTUDIO DE CASO ELABORADO EN COLABORACIÓN CON:



**ampliseed**

**BHP | Foundation**



**POLLINATION** | Foundation

# Estudios de Caso de Financiamiento Innovador

Cada uno de los estudios de caso de esta serie describe un mecanismo en implementación de financiamiento para la conservación. Antes de profundizar en un estudio de caso, busque las **Condiciones Habilitantes Clave** – estas son factores o recursos que idealmente deberían ser implementados para aplicar exitosamente ese modelo – y los **Contextos Idóneos de Aplicación** que sugieren dónde o cuándo el modelo es más apropiado. Utilice estos indicadores para evaluar si un mecanismo se alinea con la situación de su comunidad.

La intención de compartir estos estudios de caso de financiamiento es ofrecer una mirada profunda al funcionamiento esencial, pero a menudo invisible – la "sala de máquinas" – de los mecanismos de financiamiento para la conservación liderados por comunidades. Mientras que otros recursos típicamente destacan las fuentes de financiamiento o la distribución final de los fondos, esta serie se enfoca en los procesos críticos de gobernanza, administración y gestión en el corazón del financiamiento para la conservación. Los estudios de caso demuestran cómo las estructuras internas sólidas pueden prevenir conflictos, agilizar la administración y, en última instancia, generar resultados ambientales y comunitarios duraderos.



ALTO NARANJILLO. FOTOGRAFÍA: POLLINATION FOUNDATION

# Tajimat Pujut, Perú

(MODELOS REDD+ Y MEDIOS DE VIDA),  
FERIAAM Y CONSERVATION INTERNATIONAL



UBICACIÓN:  
Perú



Tajimat Pujut (traducido como "buen vivir") es una iniciativa REDD+ liderada por FERIAAM, organización del pueblo indígena Awajún en el Alto Mayo de Perú que aprovecha los créditos de carbono y las empresas sostenibles para conservar aproximadamente 231,000 hectáreas de selva amazónica, mejorando los medios de vida y la autogobernanza de sus comunidades nativas.

## Condiciones Habilitantes Clave:

- **Tenencia Segura de la Tierra:** La tenencia clara brindó confianza a las comunidades para participar en Acuerdos de Conservación, proyectos de carbono a largo plazo e invertir en sus bosques.
- **Gobernanza Indígena Sólida:** La gobernanza de base hace que los compromisos de conservación sean realistas y ejecutables mediante la cohesión social. En el Alto Mayo, una federación indígena organizada (FERIAAM) y el instrumento Plan de Vida aseguraron que el proyecto se ajustara a las visiones locales en lugar de a una agenda externa.
- **Capacidad Técnica:** Esta iniciativa Awajún requirió casi una década de preparación (2013–2021) antes de poder lanzarse formalmente como proyecto de carbono. El apoyo técnico constante de CI con experiencia en mercados de carbono y desarrollo de empresas sostenibles fue una condición habilitante clave.
- **Financiamiento Catalítico Inicial:** El financiamiento filantrópico por varios años desde la etapa temprana de la Fundación BHP ayudó a reducir el riesgo e incubar el proyecto hasta la etapa en que pudiera generar créditos.
- **Alineamiento Cultural:** Los mecanismos de financiamiento indígena deben estar arraigados en los valores y conocimientos indígenas para tener verdadero éxito. Enmarcar un mecanismo de financiamiento en términos culturalmente relevantes (como Tajimat Pujut) puede ayudar a las comunidades a afirmar su identidad y derechos al participar en finanzas innovadoras.

## Contextos Idóneos de Aplicación:

- **Alto Valor de Conservación y Nivel de Amenaza:** Los bosques del Alto Mayo tienen alto valor ecológico y estaban bajo amenaza aguda de presiones externas. Esto creó urgencia y oportunidad. En áreas con amenaza moderada, la adicionalidad de carbono podría ser menor; en áreas con amenaza extrema pero gobernanza débil, el enfoque podría no mantenerse.
- **Regiones con Derechos Indígenas Reconocidos:** Contextos donde la legislación nacional o regional apoya firmemente los derechos sobre la tierra y el carbono indígenas, garantizando seguridad jurídica para inversiones de conservación a largo plazo.
- **Oportunidades de Mercado:** Regiones que ofrecen oportunidades viables para productos agrícolas y forestales sostenibles de alto valor (p. ej., cacao especial, vainilla, plantas medicinales) que alinean los incentivos económicos con los objetivos de conservación.

### Descripción del Mecanismo:

Tajimat Pujut es un proyecto combinado REDD+ y ARR (Forestación, Reforestación y Revegetación) fundamentado en el concepto Awajún de "buen vivir". Utiliza los Planes de Vida Comunitarios (PVC) – documentos de gestión comunal elaborados por la comunidad – como base para elaborar los Acuerdos de Conservación. Cada comunidad participante se compromete a detener la deforestación a cambio de apoyo en medios de vida y fortalecimiento de la gobernanza. Dieciséis comunidades Awajún se han incorporado voluntariamente para codiseñar e implementar este proyecto.

La iniciativa conserva los bosques existentes (deforestación evitada) y restaura áreas degradadas mediante la reforestación, diversificando los ingresos con productos sostenibles como cacao, café, vainilla, madera (de plantaciones), artesanías, plantas medicinales y otros emprendimientos basados en la naturaleza. La Federación Regional Indígena Awajún del Alto Mayo (FERIAAM) es proponente y Conservation International Perú es co-proponente del proyecto de carbono, asegurando que el proyecto sea gobernado por indígenas – FERIAAM representa las prioridades de las comunidades, y todos los esfuerzos de desarrollo y conservación están guiados por los PVC acordados por cada comunidad. Esta estructura de gobernanza empodera a los Awajún para dirigir el proyecto en línea con sus valores culturales y autonomía.

### Cómo funciona:

Tajimat Pujut emplea un enfoque de financiamiento mixto que combina subvenciones iniciales, incentivos gubernamentales e ingresos del mercado de carbono. La fase inicial (2013–2021) dependió de subvenciones de donantes y ONG para financiar la planificación, el desarrollo de capacidades y proyectos piloto. Por ejemplo, la subvención de la Fundación BHP cubrió el desarrollo de planes de vida, capacitación en gobernanza y pruebas de mejora de medios de vida. Un apoyo adicional llegó a través del Programa Nacional de Conservación de Bosques del Perú del Ministerio del Ambiente, que proporciona pagos basados en desempeño a comunidades indígenas que reducen la deforestación. A medida que el proyecto avanza, su principal financiamiento a largo plazo será la venta de créditos de carbono verificados en el mercado voluntario. Los compradores de carbono pagan por las reducciones de emisiones, y estos ingresos se canalizan a las comunidades Awajún a través de una estructura diseñada para garantizar el control indígena.

Conservation International y FERIAAM han establecido un mecanismo financiero multinivel: parte de los ingresos por carbono irá a un fondo fiduciario controlado por los Awajún dedicado al desarrollo económico "verde" continuo y actividades básicas de conservación. Otra parte se distribuye directamente a las comunidades (o sus asociaciones locales) a través de fondos comunitarios autogestionados. Cada comunidad, conforme a su Plan de Vida, decide cómo invertir estos fondos – por ejemplo, mejorar las instalaciones de procesamiento de cacao, financiar vigilancia y control de su territorio y salarios de guardas comunales, apoyar la educación o la salud, o capitalizar nuevas empresas sostenibles. FERIAAM supervisa para garantizar la transparencia y que los gastos se alineen con los compromisos de conservación, mientras que socios técnicos asisten con la administración financiera según sea necesario en los primeros años.

Además del carbono e incentivos gubernamentales, la estrategia incluye aprovechar algunas ganancias de las empresas comunitarias (p. ej., una parte de las ventas de vainilla o cacao se reinvierte en conservación) y buscar nuevas subvenciones o fondos climáticos para compensar los resultados de conservación de la comunidad. En general, el modelo de distribución de beneficios se estructura en torno a los Acuerdos de Conservación: las comunidades cumplen sus compromisos de no deforestación y llevan a cabo la restauración, y a cambio reciben apoyo financiero (capacitación, materiales, inversiones en medios de vida y beneficios en efectivo o en especie) según los términos acordados. Como el marco legal del Perú reconoce explícitamente los derechos de carbono indígenas, los Awajún son los legítimos propietarios de los créditos de carbono y, por tanto, reciben directamente las recompensas económicas, con los actores externos (CI, donantes) asumiendo roles de asesoría.

### Cronología y Fechas Clave:

- **2013:** El Perú comienza a trabajar con las comunidades Awajún del Alto Mayo en Planes de Vida y acuerdos colectivos de conservación.
- **2016:** Las comunidades Awajún se unieron al Programa Indígena Amazónico REDD+ (RIA), una iniciativa de COICA/AIDSEP, para desarrollar capacidades para un proyecto REDD+ liderado por indígenas.
- **2019:** Se lanzó la alianza con la Fundación BHP, aportando una subvención multianual que apoyó la planificación del desarrollo sostenible Awajún, la capacitación en gobernanza y los proyectos piloto de medios de vida.
- **2021:** Se inició el diseño formal del proyecto REDD+ Tajimat Pujut. El proyecto se lanzó oficialmente con ocho comunidades firmando acuerdos de conservación. Se desarrollaron los primeros productos impulsados por la comunidad: un chocolate Awajún y las infusiones de las "Nuwas".
- **2023:** La Escuela de Gobernanza Awajún graduó a su primera promoción de 54 jóvenes líderes para apoyar la gestión del proyecto.
- **2024:** Las 16 comunidades Awajún (que cubren alrededor de 231 mil ha) dieron su aprobación formal y se incorporaron a Tajimat Pujut. Se redactó una Descripción completa del Proyecto (DP) para la certificación de carbono. Tajimat Pujut fue destacado como un modelo de proyecto de carbono indígena en foros internacionales.
- **2025:** El proyecto está siendo validado bajo el Estándar de Carbono Verificado y el Estándar de Clima, Comunidad y Biodiversidad. Se anticipa la primera emisión de créditos de carbono, marcando la transición a una fase de implementación sostenida con ingresos de carbono basados en desempeño.



RESTAURACIÓN CON VAINILLA. FOTOGRAFÍA: POLLINATION FOUNDATION.

## Socios/Beneficiarios:

- **Comunidades Awajún y FERIAAM:** Dieciséis comunidades Awajún (7,000 personas aproximadamente) en el Alto Mayo poseen título colectivo de casi 231,000 ha de selva tropical. Son los principales beneficiarios e implementadores, comprometiéndose a conservar sus bosques y restaurar tierras degradadas. Su federación, FERIAAM (Federación Regional Indígena Awajún del Alto Mayo), es el proponente oficial del proyecto que representa los intereses comunitarios. FERIAAM coordina la gobernanza del proyecto, asegurando que las decisiones comunitarias (a través de asambleas y Planes de Vida) guíen la implementación.
- **Conservation International Perú (CI):** Co-proponente y socio técnico estratégico. CI facilitó el proceso inicial de planificación de vida, y brinda experiencia en contabilidad de carbono, monitoreo y desarrollo de negocios sostenibles. También ayudó a intermediar los Acuerdos de Conservación y la capacitación en gobernanza y habilidades empresariales. CI continúa apoyando el monitoreo del proyecto y la comercialización de créditos de carbono, mientras desarrolla la capacidad indígena para gestionar plenamente el proyecto en el futuro.
- **Gobierno (Sector Público):** El Gobierno Regional de San Martín y las agencias nacionales del Perú (MINAM y SERNANP) respaldan la iniciativa a través de políticas y programas. Los bosques del Alto Mayo están en un área importante de biodiversidad y el proyecto se alinea con los planes de conservación regionales. Los programas gubernamentales como el Programa Nacional de Conservación de Bosques brindan pagos de incentivos por deforestación evitada en tierras comunitarias, complementando a Tajimat Pujut.
- **Donantes y Filantropía:** La Fundación BHP fue un importante financiador temprano, invirtiendo en el desarrollo del proyecto y el trabajo comunitario de base. Otros ingresos para el desarrollo de capacidades, estudios de factibilidad y financiamiento semilla de nuevas empresas provienen de fondos de cooperación internacional como USAID. Estos fondos permitieron a los Awajún establecer viveros, los jardines de plantas medicinales del "Bosque de las Nuwas" y otras empresas para complementar los ingresos de carbono.
- **Sector Privado y Mercados:** Los compradores de créditos de carbono (empresas que buscan compensaciones de alta calidad) son socios clave, ya que sus compras generarán ingresos para las comunidades. Adicionalmente, socios privados asisten con las cadenas de valor de medios de vida: por ejemplo, el Laboratorio Takiwasi y AVAIPE (Asociación de Vainilla) han trabajado con productores Awajún para desarrollar infusiones y productos de vainilla comercializables. Los compradores de café y cacao sostenibles (incluyendo mercados de café especial y empresas de chocolate) participan a través de la conservación.

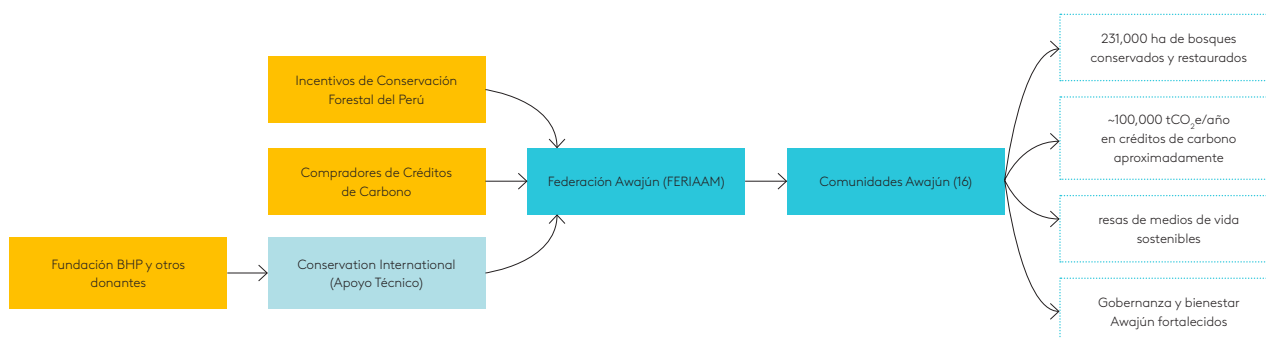


ARTESANÍAS AWAJÚN. FOTOGRAFÍA: POLLINATION FOUNDATION.

## Impactos/Resultados:

- **Conservación Forestal:** El proyecto protege casi 231,000 hectáreas de bosque amazónico en el territorio de las comunidades Awajún. Estos bosques son extremadamente biodiversos y proveen servicios ecosistémicos esenciales. Las tasas de deforestación en las tierras participantes están disminuyendo a medida que las comunidades detienen la agricultura de roza y quema y el arrendamiento de tierras para monocultivos.
- **Reducciones de Emisiones de Carbono:** Se proyecta que las reducciones de emisiones serán de aproximadamente 100,000 tCO<sub>2</sub>e por año en promedio, mediante la deforestación evitada y la regeneración del bosque. Estos créditos de carbono de alta integridad generarán ingresos basados en desempeño para las comunidades mientras contribuyen a las metas de mitigación climática del Perú.
- **Restauración de Ecosistemas:** Un componente ARR significativo implica reforestar tierras degradadas con especies nativas. Por ejemplo, la comunidad de Shampuyacu había perdido alrededor de 4,366 ha (89% de su tierra titulada) debido a la deforestación por arrendamientos de tierras en el pasado; bajo Tajimat Pujut ahora están reforestando estas áreas con árboles maderables y frutales y restaurando las áreas deforestadas. Tal restauración mejora la seguridad hídrica (protegiendo cuencas hidrográficas), revive la fertilidad del suelo y crea conectividad de hábitat para la fauna con el Bosque de Protección Alto Mayo.
- **Medios de Vida Sostenibles:** Las 16 comunidades están en transición hacia medios de vida sin deforestación. Reciben capacitación, semillas y apoyo de acceso al mercado para producir cultivos de alto valor en sistemas agroforestales. Esto incluye café y cacao cultivados a la sombra (ahora vendidos como "cacao/café de conservación" con precios premium), cultivo de vainilla en el sotobosque del bosque, cosecha de plantas medicinales y aromáticas para tés, e iniciativas de ecoturismo. Notablemente, han surgido dos productos emblemáticos: un chocolate artesanal Awajún (elaborado con su cacao amigable con el bosque) y el "té de las Nuwas", infusiones desarrolladas por mujeres Awajún.
- **Gobernanza y Capacidad Fortalecidas:** El proceso de desarrollar PVCs y hacer cumplir los acuerdos de conservación ha mejorado la organización comunitaria y las habilidades de gestión financiera. La Escuela de Gobernanza Awajún ha preparado a una nueva generación de jóvenes y mujeres para asumir roles de liderazgo en asambleas comunitarias y supervisión de proyectos.
- **Revitalización Cultural:** Tajimat Pujut incorpora valores culturales en el marco del proyecto. El conocimiento tradicional (p. ej., uso de plantas medicinales, prácticas agroforestales sostenibles) está siendo reafirmado y transmitido a la próxima generación a través de las actividades del proyecto.

## Diagrama de Flujo de Dinero:



### Preguntas para evaluar el nivel de las capacidades comunales:

- ¿Nuestra comunidad tiene tenencia colectiva de tierra y derechos de carbono formalmente establecidos y reconocidos bajo la ley nacional?
- ¿Nuestras estructuras de gobernanza están plenamente operativas y son representativas de todas las comunidades participantes?
- ¿Tenemos (o podemos crear) algo como un Plan de Vida Comunitario que articule claramente nuestros compromisos de conservación y prioridades de desarrollo?
- ¿Existe capacidad comunal para gestionar acuerdos de conservación, empresas sostenibles y participación en el mercado de carbono?
- ¿Las comunidades han demostrado disposición para hacer la transición del apoyo basado en subvenciones a los flujos de ingresos provenientes de créditos de carbono y productos sostenibles?

### Riesgos Clave a Considerar:

- **Volatilidad del Mercado de Carbono:** La dependencia de los ingresos por créditos de carbono expone a las comunidades a fluctuaciones en los precios globales del mercado de carbono, lo que podría afectar la estabilidad del financiamiento a largo plazo.
- **Gobernanza Comunitaria:** Cualquier debilitamiento o división en las estructuras de gobernanza local puede comprometer la implementación y el cumplimiento de los acuerdos de conservación.
- **Presiones Externas:** Las amenazas continuas de presiones como la tala ilegal, la expansión agrícola o proyectos de infraestructura podrían socavar los objetivos de conservación.
- **Brechas de Capacidad:** La capacidad técnica o de gestión financiera local insuficiente podría afectar la entrega oportuna de resultados de conservación y la rendición de cuentas financiera.



MUJERES AWAJÚN CONSERVANDO EL "BOSQUE DE LAS NUWAS". FOTOGRAFÍA: CONSERVACIÓN INTERNACIONAL PERÚ



## Lista de Verificación del Fondo Fiduciario

- **Definir propósito y alcance:** Describir claramente los objetivos de conservación y desarrollo a largo plazo de la comunidad, especificando el territorio cubierto, los costos asociados con las actividades de conservación, restauración y apoyo a los medios de vida. Establecer claridad sobre cómo estos esfuerzos se alinean con los Planes de Vida comunitarios y los objetivos de gobernanza.
- **Establecer estructuras de gobernanza:** Formalizar estructuras de gobernanza lideradas por indígenas para gestionar la iniciativa y las finanzas relacionadas. Redactar acuerdos de gobernanza que especifiquen los procesos de toma de decisiones comunitarios, las reglas para gestionar los ingresos de carbono y los protocolos que garanticen el control, la transparencia y la rendición de cuentas indígenas.
- **Asegurar financiamiento inicial y aprobación del proyecto de carbono:** Obtener financiamiento catalítico temprano de fuentes filantrópicas y completar rigurosos procesos de validación del proyecto de carbono para posicionar la iniciativa para la sostenibilidad financiera a largo plazo a través de la venta de créditos de carbono. Garantizar que el financiamiento inicial apoye la capacitación en gobernanza, el desarrollo de capacidades comunitarias y el desarrollo de empresas piloto.
- **Desarrollar capacidad comunitaria y empresas:** Proporcionar capacitación y recursos específicos para desarrollar capacidades indígenas en actividades de medios de vida sostenibles (p. ej., cacao, café, vainilla, plantas medicinales), gestión de proyectos de carbono y supervisión financiera. Implementar acuerdos de conservación que vinculen claramente los beneficios comunitarios con los compromisos de protección forestal.
- **Monitorear, reportar y adaptarse:** Establecer sistemas de monitoreo sólidos para rastrear impactos ecológicos (p. ej., cobertura forestal, secuestro de carbono), beneficios económicos (p. ej., ingresos comunitarios, viabilidad empresarial) y resultados sociales (p. ej., gobernanza comunitaria, revitalización cultural).

## Lecturas Adicionales

- Información adicional sobre el proyecto Tajimat Pujut puede encontrarse contactando a [Conservation International Perú](#).
- Recursos adicionales de financiamiento innovador y estudios de caso pueden accederse a través de [Pollination Foundation](#).
- Ampliseed/Pollination Foundation (2022). [Estrategias de Financiamiento para la Conservación: Lecciones Clave y Estudios de Caso](#).
- ALCA (2025) [Manual de Financiamiento para la Conservación](#).
- EcoAdvisors/TNC (2020). [Financiamiento de la conservación para programas de conservación con Pueblos Indígenas y Comunidades Locales](#).
- Fundación BHP (2023). [He aprendido que puedo ser una líder](#).
- Fundación BHP (2022). [Restaurando un vínculo vital entre las personas y la naturaleza](#).



PROYECTO TAJIMAT PUJUT. FOTOGRAFÍA: POLLINATION FOUNDATION.



A global learning and leadership network connecting practitioners with a rights-based, human-centred approach to building environmental resilience. Together we learn, share and amplify.

Facilitated by



Supported by



© 2026 Pollination Foundation and Conservation International Peru. All Indigenous Cultural and Intellectual Property (ICIP) referenced in this report remains the property of the respective Indigenous communities and may not be reproduced or used without their prior consent.